

Ettevõtjate Leader infopäev

Äriplaan ja HEAK teenused

MTÜ Ida-Harju Koostöökoda

13 detsember 2016

Aruküla

Kuulume maakondlike arenduskeskuste (MAK) võrgustikku





Ille Metsla – ettevõtluskonsultant



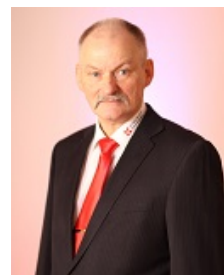
Krister Kalda – investorkonsultant



Elina Lahesoo – ettevõtluskonsultant



Hylle Saarts – konsultant turismikoordinaator



Ervin Truu – ettevõtluskonsultant



Siim Kasari – noorte koordinaator



Maret Lepiksaar– MTÜde konsultant

Küllli Vollmer– MTÜde konsultant



Jevgenia Rõbakova– MTÜde konsultant



Juta Asuja– MTÜde konsultant (lhp)

Demis Voss– juhataja



Ettevõtlusteadlikkus, MAKid

HEAK pakub Harjumaa ettevõtjatele eesti-, vene- ja inglise keeles järgmiseid TASUTA teenuseid:

- ettevõtlusega alustamise nõustamine (sh. rahastusvõimalused, firma asutamine, asutamisdokumendid, lepingud jne)
- tegutsevate ettevõtete nõustamine (sh. projektide kaasrahastamine, lepingud, partnerite valik, personali küsimused, suhted omavalitsusega jne)

Ettevõtlusteadlikkus, MAKid

HEAK pakub Harjumaal ettevõtjatele eesti-, vene- ja inglise keeles järgmiseid TASUTA teenuseid:

- ekspordi nõustamine (sh. ekspordiplaani koostamise abi, kontaktide leidmise abi välisturul, jne)
- abi investorite otsimisel

Ettevõtlusteadlikkus, MAKid

HEAK pakub Harjumaal ettevõtjatele eesti-, vene- ja inglise keeles järgmiseid TASUTA teenuseid:
nõustamine programmide toetuste taotlemisel

- äriplaanide koostamise nõustamine
- äriidee analüüs
- finantsprognostide koostamise nõustamine
- turundusplaani koostamise nõustamine

Lisaks eelnevale korraldab HEAK veel:

- Koolitusi ja teabepäevi ettevõtjaid huvitavatel teemadel
- Eraturu konsultantide võrgustiku vahendamist
- E-maili põhiste teabe vahendamist uudiskirjadena

Ettevõtlusteadlikkus, MAKid

Alustava ettevõtja baaskoolitus

7 päevane koolitus kuni 3 aastase staažiga ettevõtjatele teemadel:

- mina kui ettevõtja ja minu äriidee
- ärimudeli arendamine
- turundusstrateegia
- müük, turundus- ja müügistrateegia
- tootearendus ja teenuse disain
- finantsjuhtimise alused
- meeskond ja juht
- äriplaani esitlus

Koolitus annab vajalikud baasteadmised oma ettevõtte käivitamiseks ja edukaks jätkamiseks.

2017 aastal on kavas 6 eesti- ja 2 venekeelset koolitust

Mentorklubi

Eesmärk - toetada maakonnas tegutsevaid kuni 3-aasta vanuseid ettevõtteid, pakkudes neile võimalusi oma suhtevõrgustiku laiendamiseks, kogemuste vahetamiseks ning ettevõtlusalaste teadmiste suurendamiseks.

- maakondlikusse klubisse on kaasatud vähemalt 12-14 ettevõtjat ja 4-10 mentorit;
- iga klubi raames toimub vähemalt 5-6 ühist kohtumist;
- osaletakse ühiskoolitustel (turundus, müük, eesmärgistamine, juriidika jne);
- toimuvad ühisarutelud-ajurünnakud, kus arutatakse teiste mentorite ja mentidega probleeme ning räägitakse edusammudest;
- toimub mentide vaba suhtlus mentoritega;
- vabal valikul toimub mentori – mentii koostöö väljaspool klubiüritust.

Harjumaa mentorklubi alustas septembris 2016 ja järgmine sügisel 2017

Kasvuettevõtja arenguprogramm

Arengunõustamine:

- juba tegutsevate kasvupotentsiaaliga ettevõtete arengunõustamine
- regulaarsed kohtumised ettevõtluskonsultantidega ettevõttes. Siin on ettevõtluskonsultandid eelkõige nõustajate – ettevõtluspsühholoogide rollis
- valdkonnaspetsiifiliste koolituste ja seminaride korraldamine. Siin HEAK korraldab tegutsevatele väike ja keskmiste ettevõtete omanikele ja juhtidele kohtumisi ametkondade esindajatega

Edaspidi Harjumaa prioriteetsetes suundades arengunõustatavate ettevõtetega arengukokkulepped ja regulaarne koostöö selle täitmiseks

Ekspordipartneri otsing (ainult EAS)

Sihtgrupp: Eesti eksportöörid.

Ekspordipartneri otsingu teenust pakuvad [EASi ekspordinõunikud](#) 9 (üheksal) turul. Huvi korral tuleb ettevõttel täita [päringuvorm](#) või võtta ühendust e-posti teel.

Teenuse maksumus ettevõttele **ühe turu kohta on 500 eurot**, millele lisandub käibemaks.

Mis on ettevõtlus?

Ettevõtluseks võib pidada kõiki tegevusi, millel on:

- eesmärk
- risk mitte saavutada eesmärki
- vajadus planeerida oma tegevust
- vajadust kaasata erinevaid ressursse – aega, raha vms.

Mis on ettevõtlus?

- Nii näiteks võib pidada ettevõtluseks aastaid tagasi ellu viidud ideed viia eestlased maailma katusele, Mount Everestile. Oli seatud kindel **eesmärk** jõuda mäe tippu,
 - oli (ilmselt korduvalt) **risk mitte sinna jõuda**,
 - oli **vajadus planeerida** oma tegevust – juba pikalt enne ekspeditsiooni algust ja samuti ekspeditsiooni jooksul ning kahtlemata vajas sellise eesmärgi saavutamise ohtralt aega, raha ning paljude inimeste energiat.
-
- Allikas: www.aktiva.ee

Mis on ettevõtlus?

- Äriettevõtte edukuse määrab **ettevõtja enda** võimekus oma äri juhtimisel.
- Ettevõtlusega alustamine nõuab teilt enamasti kogu aja, energia ning ka kogu vaba raha.

Mis on ettevõtlus?

$$= \frac{24 \times 7 \times 365}{1 \times 4}$$

Äriplaan

- Esialgne äriidee võib tunduda väga paljutõotav ja perspektiivikas.
- Enne esimeste sammude astumist on mõistlik kõik asjasse puutuv täpselt läbi mõelda ja paberile panna ehk koostada äriplaan.

Äriplaan

- Äriplaan - selge eesmärk ja läbimõeldud tegevuskava, mis on esmaseks informatsiooniallikas tulevastele investoritele ja toetajatele.
- Äriplaan suunab äsja tegevust alustanud ettevõtet põhjalikult läbi mõtlema oma äriidee ning selle realiseerimisega seotud probleemid.

Äriplaan

- **Kellele** – toode/teenus, kliendid, turundus.
- **Kus** – juurdepääs, tasuta parkla, elekter, vesi, kanalisats. jne.
- **Kes** – mis eeldused on juhtidel tegutseda valdkonnas, mis kogemusi võiks esile tõsta.

Äriplaan

- **Miks** – miks valitakse ettevõtja raske tee, mis on pikemaajalisem eesmärk, tulevikuvision.
- **Mida** – mis on konkreetne toode/teenus, teenuspakett, millega erineb teistest.
- **Kuidas** – reaalne igapäevase tegevuse/tootmisprotsessi kirjeldus.
- **Mis vahenditega** – rahalised vahendid, inimressurss, tootmispind, tootmisvahendid.

Äriplaan

Äriplaani ülesehitus:

- 1. Äriplaani kokkuvõte
- 2. Ettevõtte ülevaade, SWOT-analüüs, visioon ja missioon, eesmärgid
- 3. Juhtkond ja personal
- 4. Tooted/teenused ja protsessid
- 5. Turundus
- 6. Müügiprognoosid
- 7. Konkurents
- 8. Finantseerimine
- 9. Riskid
- 10. Finantsprognoosid

Äriplaan

Äriplaani ülesehitus:

- Ettevõtte struktuur.
- Juhtkonna ja personali kirjeldus (kes on juhtkonna liikmed, kes kuuluvad personali, millist ettevalmistust ja kogemust nad omavad).
- Töötajate palk (milline on töötajate palk, kui palju see aastas kasvab, piirkonna statistilised näitajad – keskmine palk).
- Personali koolitus (millist koolitust personalile plaanitakse teha, kui suured on kulud).
- Tööjõu vajadus ja värbamine (kui palju töökohti luuakse, kuidas leitakse tööjõud, millised riskid võivad tööjõuga tekkida, kuidas neid riske ära hoida).

Äriplaan

Äriplaani ülesehitus:

Tooted / teenused

- milliseid põhitooteid/teenuseid pakutakse;
- milliseid lisatooteid/teenuseid pakutakse;
- kust saadakse tooraine;
- kui pikk on toote eluiga;
- kui pikk on garantiaeg;
- millised valdkondlikud piirangud on kehtestatud;
- tugevad ja nõrgad küljed;
- hooajalisus.

Äriplaan

Küsimused, millele pead oskama vastata

- Mis on su kirg?
- Mis alal sa tegija oled? Mis alal sa omad erialast kogemust?
- Millist **kliendi** probleemi sa lahendada?

Ole erinev, mitte ainult parem!

Äriplaan

Oma koha valimine turul ja oma toote loomine

- Millise toote / teenuse / koolituse vmt ma võiks turule tuua ? Otsus selle kohta, millist toodet hakata üldse looma on väga oluline, seega ära sellega liigselt kiirusta. Siin on 3 väga head viisi leida oma tulevane toode:
 1. Leia midagi, mida inimesed tahavad.
 2. Leia midagi, millest Sa vaimustuksid.
 3. Leia midagi, milles Sa ekspert oleksid.

Äriplaan

Oma koha valimine turul ja oma toote loomine

Keskendumine väiksematele turu nišsidele annab Sulle mitmeid eeliseid:

- konkurents on oluliselt väiksem
- väikestel turgudel on palju kergem domineerida
 - sa võid saada esimeseks ja alguses ainsaks selle probleemi lahendamisel

Äriplaan

Oma koha valimine turul ja oma toote loomine

Võib kasutada järgnevat valemit:

- Minu turg on inimesed, kes on (tegevus) + (Sinu spetsiifiline huvivaldkond)

Selle vormi kasutamise näited:

- Minu turg on inimesed, kes püüavad kasvatada roose.
- * Minu turg on inimesed, kes toodavad pagaritooteid.
- * Minu turg on inimesed, kes vajavad vanuse tõttu abi

Äriplaan

Finantseerimine

- Ettevõtja oma algkapital
- Toetused (EAS 10.03.2015 uus periood avatud, EAS starditoetus, innovatsiooniosak, arendusosak disainitoetus, Töötukassa, Leader)
- Krediit KredEx toetusega
- Laenud, liisingud, järelmaksud
- Tarnijatelt saadav krediit

Äriplaan

Finantsprognoosid

- Kassavoogude, kasumi ja bilansi analüüs.
- Isegenereeruvad tabelid:
[http://www.eas.ee/teenus/starditoetus/
#articleblock-Finantsprognoosid](http://www.eas.ee/teenus/starditoetus/#articleblock-Finantsprognoosid)
- **Taotlejatele NB!** Äriplaanis kirjeldatu peab olema kooskõlas finantsprognoosidega.

Äriplaan

Kuidas lahendada äriplaani kirjutamine?

- Kirjutada ise ja saada tasuta nõustamist :

www.heak.ee

www.tallinn.ee/ettevotjale

- Kasutada tasulise konsultandi abi
- Tellida tasuline äriplaani kirjutamise teenus.

Äriplaan

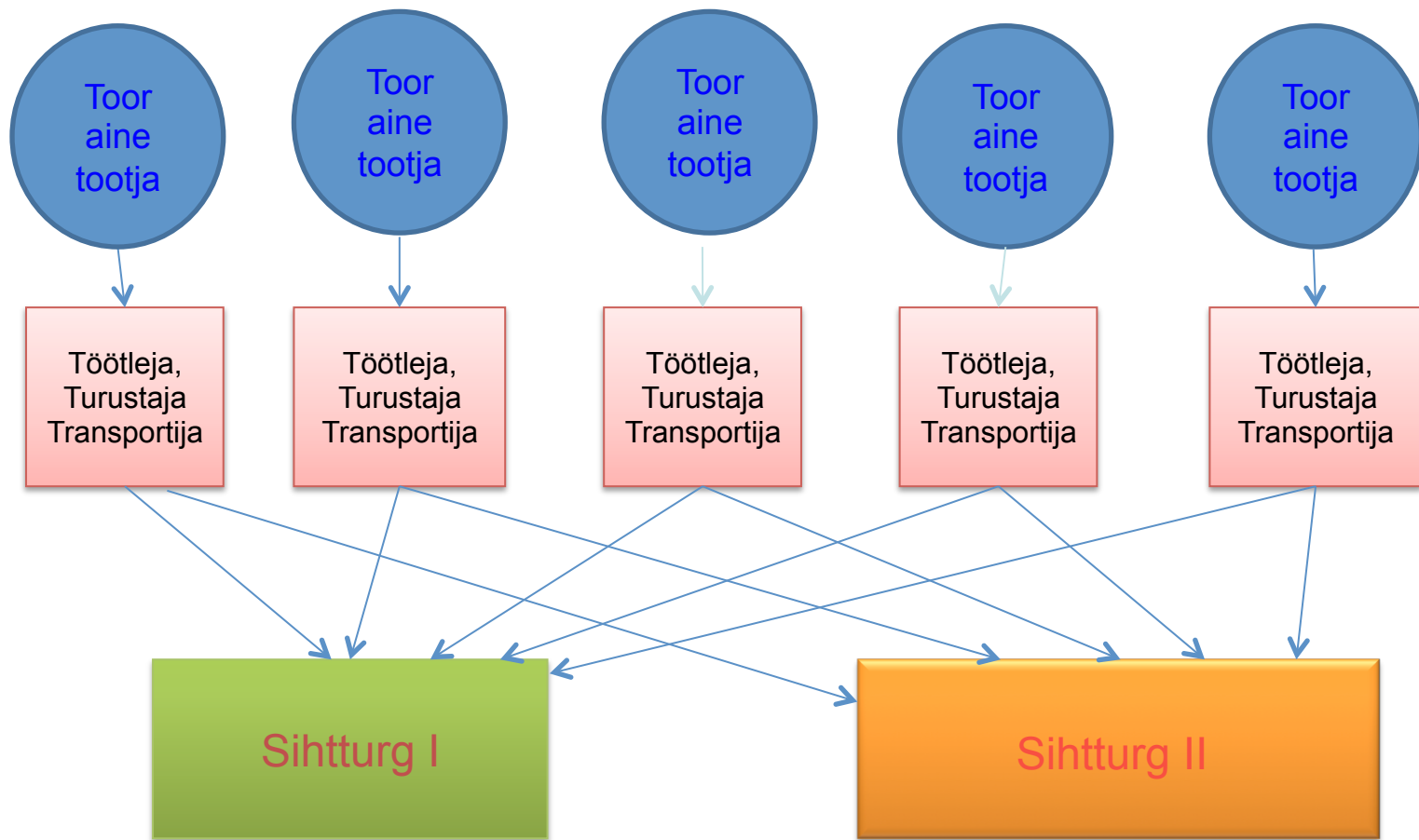
Kuidas lahendada äriplaani kirjutamine?

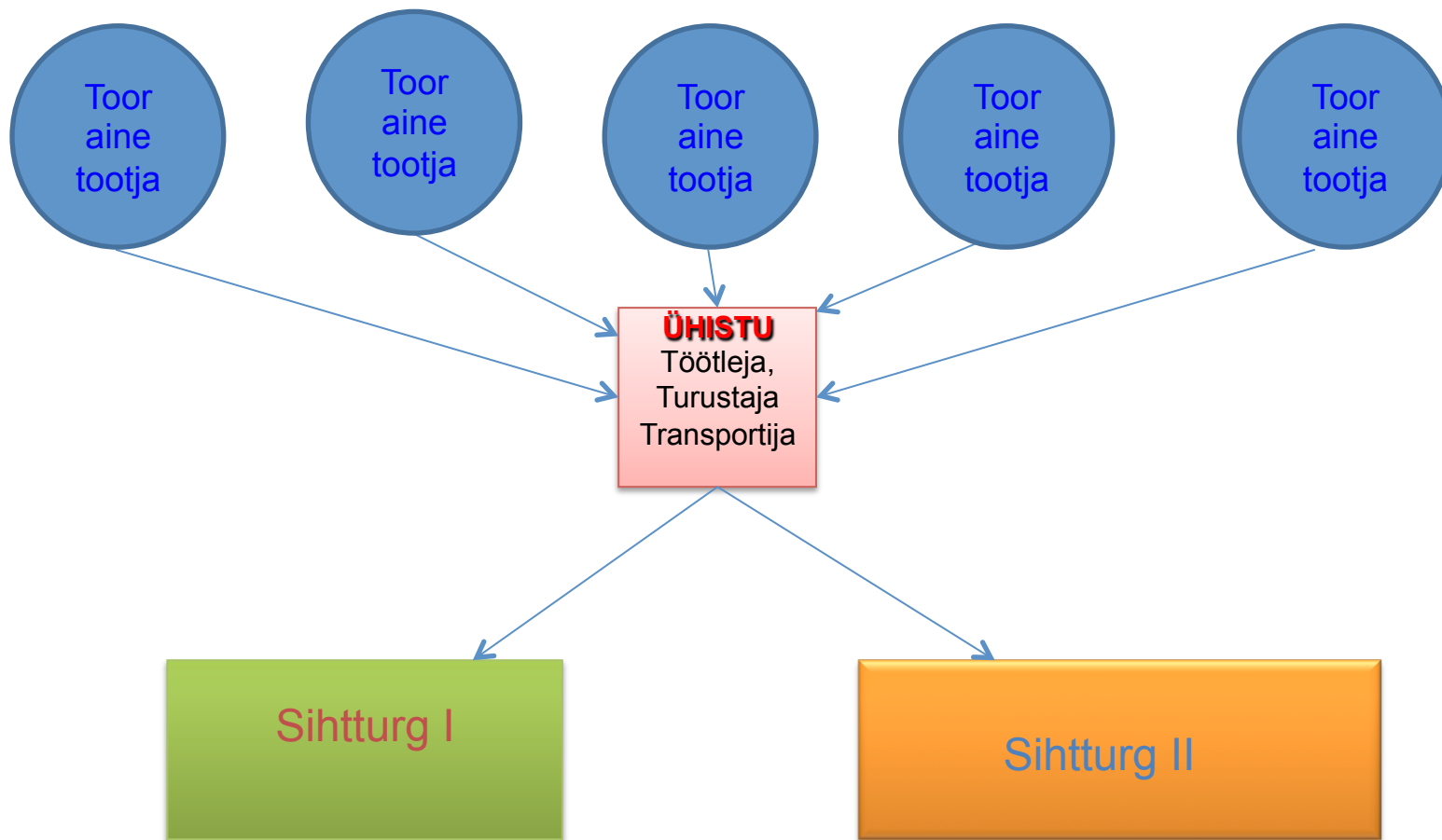
Harju EAK ettevõtlusabi :

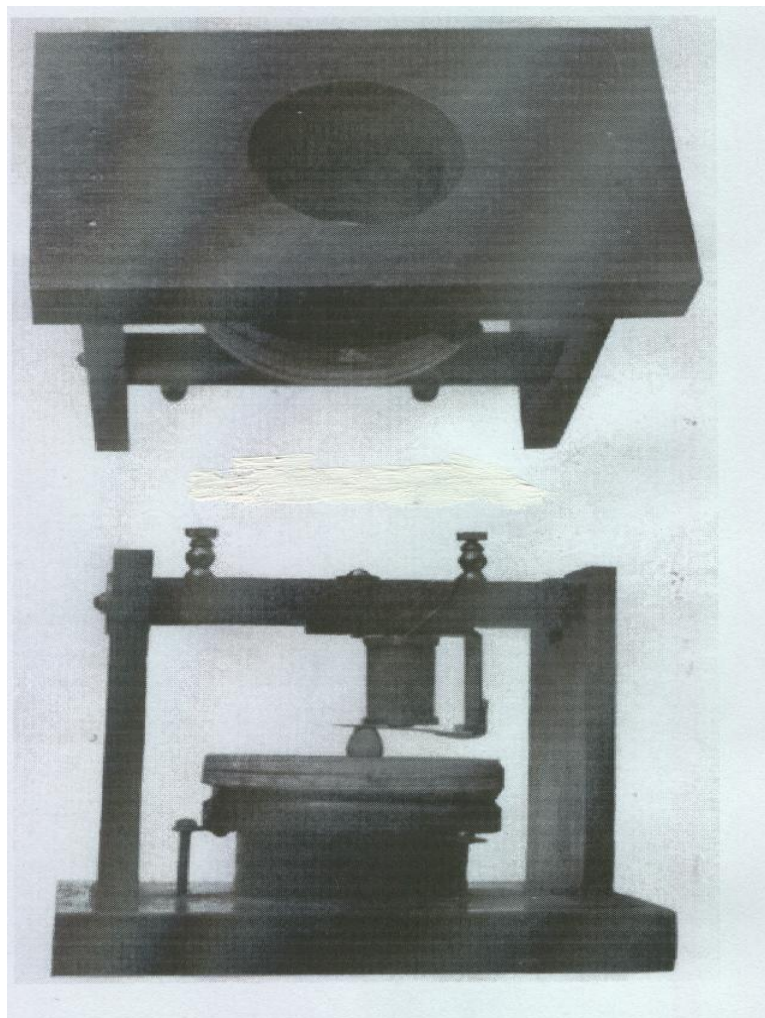
Meie kontaktid:

Aadress: Sirge tn 2 (Omavalitsuste maja), Tallinn

- **E-mail:** info@heak.ee või ettevotlus@heak.ee
- **Telefonid:** 6566 522, 6566 641
- **Kodulehekülg:** <http://www.heak.ee>
- **EAS kodulehekülg:** <http://www.eas.ee>







Selline seade nagu **telefon** omab liiga palju puudusi et vaadelda teda kui sidevahendit, seetõttu loeme et antud leiutis ei oma MINGIT HINDA

Kompanii Western Union 1876

140 aastat tagasi